

Министерство науки и высшего образования РФ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Б1.О.33 Управление проектами в технических системах  
наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

11.05.01 Радиоэлектронные системы и комплексы

Направленность (профиль)

11.05.01.31 Радионавигационные системы и комплексы

Форма обучения

очная

Год набора

2021

Красноярск 2022

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили \_\_\_\_\_

канд. физ.-мат. наук, Доцент, Москалев Александр Константинович; Ст.

преподаватель, Петрунина Анастасия Эдуардовна

должность, инициалы, фамилия

## 1 Цели и задачи изучения дисциплины

### 1.1 Цель преподавания дисциплины

Цель преподавания дисциплины – подготовить студентов к научной деятельности в сфере организации и руководства проектами.

### 1.2 Задачи изучения дисциплины

Используя знания стандартных подходов и методов, студент должен решать теоретические и практические задачи реализации инновационного проекта, владеть современными инструментальными средствами и обладать различными способностями.

### 1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Запланированные результаты обучения по дисциплине
<b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
УК-2.1: Способен отбирать и разрабатывать проектные инициативы с учетом временных и ресурсных ограничений, а также интересов стейкхолдеров	
УК-2.2: Способен оценивать эффективность проектных инициатив в условиях неопределенности	
УК-2.3: Способен выбирать релевантные инструменты и методы управления реализацией проекта, в том числе обеспечения контроля за ходом работ и налаживания командной работы	
<b>УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели</b>	
УК-3.1: Организует отбор членов команды для достижения поставленной цели	
УК-3.2: Вырабатывает командную стратегию для достижения поставленной цели и руководит	
УК-3.3: Разрешает конфликты и противоречия при деловом общении на основе учета интересов всех сторон	

#### **1.4 Особенности реализации дисциплины**

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется без применения ЭО и ДОТ.

## 2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад. час)	е
		1
<b>Контактная работа с преподавателем:</b>	<b>1 (36)</b>	
занятия лекционного типа	0,5 (18)	
практические занятия	0,5 (18)	
<b>Самостоятельная работа обучающихся:</b>	<b>1 (36)</b>	
курсовое проектирование (КП)	Нет	
курсовая работа (КР)	Нет	

### 3 Содержание дисциплины (модуля)

#### 3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

		Контактная работа, ак. час.							
№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа		Занятия семинарского типа				Самостоятельная работа, ак. час.	
				Семинары и/или Практические занятия		Лабораторные работы и/или Практикумы			
		Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС	Всего	В том числе в ЭИОС
<b>1. Управление проектным циклом. Логико-структурный подход - интегрированный подход УПЦ</b>									
	1. Проект - основные понятия	2							
	2. Логико-структурный подход - интегрированный подход УПЦ. Аналитический раздел	2							
	3. Управление проектным циклом - раздел планирования. Устав проекта	2							
	4. Анализ отличительных характеристик проектов, выделение классификационных признаков			1					
	5. Логико-структурный подход при анализе окружения проекта. Идентификация стейкхолдеров			1					
	6. Формирование цели проекта с использованием логико-структурного подхода. Метод дерева решений и его соотношение с деревом целей в ЛСП.			1					
	7. Инициация проекта. Разработка устава проекта			1					

8. Качественная оценка проекта. Формирование и оценка профиля			2					
9. Планирование управления содержанием проекта	2							
10. Планирование содержания проекта. Разработка иерархической структуры работ			1					
11. Изучение интерфейса и возможностей информационной системы управления проектами MS Project			1					
12. Гибкие методологии управления проектами. Основы фреймворка Scrum	2							
13. Деловая игра "Scrum в управлении проектами"			2					
14. Управление длительностью проекта: инструменты и методы	2							
15. Календарное планирование работ в MS Project. Длительность задач проекта. Формирование расписания			2					
16. Управление стоимостью проекта: инструменты и методы	2							
17. Назначения и виды ресурсов. Оценка стоимости проекта в MS Project.			2					
18. Бизнес-планирование объекта техники и технологий	4							
19. Оценка внешней среды проекта. PEST-анализ			2					
20. Оценка динамических критериев экономической эффективности проектов			2					
21. Подготовка и планирование деловой игры, распределение ролей							9	
22. Самостоятельная работа в рамках дорожной карты изучения предмета							27	

Bcero	18		18				36	
-------	----	--	----	--	--	--	----	--



## **4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины**

### **4.1 Печатные и электронные издания:**

1. Попов Ю.И., Яковенко О.В. Управление проектами: учебное пособие.; допущено МО РФ(М.: ИНФРА-М).
2. Барышева А. В. Инновационный менеджмент(Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К").
3. Аньшин В. М., Ильина О. Н. Исследование методологии оценки и анализ зрелости управления портфелями проектов в российских компаниях: Монография(Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
4. Попов Ю. И., Яковенко О. В. Управление проектами: Учебное пособие (Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М").
5. Макарова С. Н., Корсакова Е. Д. Управление проектами и целевыми программами: учеб.- метод. пособие для практ. занятий(Красноярск: СФУ).
6. Туккель И. Л., Сурина А.В. Управление инновационными проектами: Пособие(Санкт-Петербург: Издательство "БХВ-Петербург").
7. Васильев Ю. С., Глухов В. В., Федоров М. П., Глухов В. В. Экономика и организация управления вузом: Учебник(Санкт-Петербург: Лань).
8. Москалев А. К. Управление проектами: стандарты, методы, риски, качество: учебно-методическое пособие для практических занятий и самостоятельной работы [для студентов напр. 222000.68 «Управление инновациями»](Красноярск: СФУ).
9. Васильев Ю.С., Глухов В.В., Федоров М.П. Экономика и организация управления вузом: учебник(СПб.: Лань).

### **4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):**

1. 1 MS Project
2. 2.VPwin
3. 3 Business Studio
4. «Адванта»

### **4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:**

1. WWW Yandex. ru
2. WWW.Google.ru
3. WWW Rambler.ru

## **5 Фонд оценочных средств**

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

## **6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

Для проведения лекционных занятий необходима аудитория, оснащенная специализированной мебелью, компьютером, интерактивной доской или демонстрационным оборудованием.

Для проведения практических занятий необходима аудитория, оснащенная специализированной мебелью, рабочими местами с ПК и специализированным программным обеспечением.